

# Horizon Santé-Nord Assemblée annuelle 2026

---

Rapport financier  
**Michel Paulin**

Je m'appelle Michel Paulin. Je suis le trésorier du conseil d'administration et le président de son Comité des finances. C'est à moi qu'il revient de présenter le rapport financier d'Horizon Santé-Nord pour l'exercice s'étant terminé le 31 mars 2026 et un sommaire du rapport des auditeurs indépendants, KPMG.

Vous trouverez les états financiers vérifiés pour 2025-2026 sur notre site Web.

KPMG a transmis une opinion sans réserve ou favorable. Cela représente le plus haut niveau d'assurance aux termes des Normes canadiennes d'audit.

Les membres du comité de vérification ont eu l'occasion de rencontrer les auditeurs, en compagnie de la direction et en son absence.

La version des états financiers est finale puisqu'elle a été approuvée par le conseil d'administration, le 2 juin.

Je m'attarderai uniquement à l'état des résultats de fonctionnement et à l'état de la situation financière en comparaison des résultats de l'exercice précédent.

L'état des résultats de fonctionnement :

- Les revenus totaux des activités de l'hôpital ont atteint 793,3 M\$, soit une augmentation de 57,4 M\$ ou 7,8 %.
- Les revenus de Santé Ontario Nord-Est et du ministère de la Santé ont augmenté de 38,1 M\$, soit 8,3 %. Cette augmentation résulte principalement d'un financement supplémentaire destiné à assurer la stabilité, comprenant 14,0 M\$ de financement de base et 16,0 M\$ de financement ponctuel, ainsi que d'augmentations liées aux procédures fondées sur la qualité et aux programmes prioritaires.
- Le financement d'Action Cancer Ontario a augmenté de 6,3 M\$ ou 6 %, principalement en raison de revenus supérieurs provenant du Programme de médicaments nouvellement admissibles (PMNA) et du Programme de procédures fondées sur la qualité.
- Les dépenses totales liées aux activités de l'hôpital ont atteint 785,3 M\$, soit une augmentation de 38,1 M\$ ou 5,1 %.
- Les coûts des médicaments ont augmenté de 4,8 M\$ ou 6,5 %, ces coûts étant couverts en partie par le financement accru provenant du Programme de médicaments nouvellement admissibles.

- Santé Ontario exige que les activités des hôpitaux n'engendrent pas une insuffisance de revenus par rapport aux dépenses avant l'amortissement net des bâtiments. C'est la ligne budgétaire que les hôpitaux doivent équilibrer.
- À cet égard, HSN a clôturé l'exercice 2025-2026 avec un excédent des revenus par rapport aux dépenses découlant de l'exploitation de l'hôpital, s'établissant à 8,1 M\$.
- Après l'amortissement net des bâtiments, HSN a enregistré un excédent global des revenus par rapport aux dépenses de 6,1 M\$ pour l'exercice.

L'état de la situation financière :

- L'encaisse a augmenté de 37,8 M\$, passant de 61,2 M\$ à 99,0 M\$. Cette augmentation reflète un excédent d'exploitation ajusté en fonction de la trésorerie, des variations positives du fonds de roulement, des investissements en immobilisations financés en partie par des dons en capital et des subventions, un nouveau financement par emprunt destiné aux dépenses d'investissement, ainsi que les remboursements prévus de la dette à long terme.
- Les créances ont diminué de 5,5 M\$, en raison d'une baisse des sommes dues par le Ministère, d'une diminution des recouvrements de la TVH et d'une augmentation de la provision pour créances douteuses, partiellement compensées par une hausse des montants à payer par Action Cancer Ontario, les patients et d'autres hôpitaux.
- Les immobilisations ont diminué de 9,6 M\$. Au cours de l'exercice, HSN a investi 23,5 M\$ dans des acquisitions d'immobilisations. Cela a été compensé par une charge d'amortissement de 33,4 M\$.
- Les dettes d'exploitation et les charges à payer ont augmenté de 6,7 M\$. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse des charges à payer liées aux salaires et des produits différés, partiellement compensée par la baisse des dettes commerciales et des dettes d'investissement, ainsi que par la diminution de la dette envers le Ministère à la fin de l'exercice.
- Les apports en capital reportés ont diminué de 2,4 M\$, ce qui tient compte des apports de 12,3 M\$ reçus durant l'exercice, compensés par des apports de 14,7 M\$ reconnus à titre de revenus.
- Les obligations à long terme (y compris la portion de l'année) ont augmenté de 10,6 M\$, passant de 61,9 M\$ à 72,5 M\$. Cette augmentation s'explique par l'ajout d'une nouvelle dette de 15,0 M\$ pour financer des dépenses d'investissement, compensée par des remboursements de capital à hauteur de 4,4 M\$.

- Les conventions d'échange de taux d'intérêt représentent la juste valeur marchande des conventions de swap sur la dette à long terme. À la fin de l'exercice, ces conventions présentaient une position nette à l'actif.

Au-delà des états financiers vérifiés, le comité des finances et le conseil d'administration continuent d'examiner la situation financière d'HSN en analysant les tendances historiques et les indicateurs financiers clés. Ces examens constituent toujours un élément important du contrôle exercé par le conseil d'administration sur la viabilité financière à long terme.

Au 31 mars 2026, la trésorerie d'HSN s'est améliorée pour atteindre 99,0 M\$ et la dette nette s'est améliorée pour s'établir à 12 M\$. Cependant, HSN continue d'afficher un fonds de roulement négatif et des obligations à long terme de 72,5 M\$, ce qui reflète la nécessité permanente de trouver un équilibre entre la viabilité opérationnelle, la liquidité et les besoins en investissements de capitaux.

Bien qu'HSN ait affiché un excédent comptable en 2025-2026, ce résultat a été soutenu par un financement de stabilité important, y compris un financement ponctuel. L'hôpital continue de faire face à des pressions financières liées aux accords salariaux, aux pressions inflationnistes, aux coûts de service de la dette associés aux investissements en technologies de l'information, au volume et à la gravité des cas de patients, ainsi qu'aux besoins futurs en capitaux.

HSN continue de collaborer avec le ministère de la Santé et Santé Ontario dans le cadre du plan de stabilisation du secteur hospitalier, un processus de planification sectorielle pluriannuel axé sur la gestion financière, l'amélioration du système et la viabilité financière à long terme.

Au nom du conseil d'administration, je tiens à remercier KPMG, la direction, les comités des finances et de vérification, ainsi que l'équipe des finances pour leur travail dans la réalisation de l'audit annuel et pour leur soutien aux responsabilités de surveillance financière du conseil d'administration.

Cela conclut la présentation du rapport financier de l'exercice 2025-2026.